



Jahresrechnung 2025 nach Swiss GAAP FER 21

**Blaues Kreuz Kantonalverband
Zürich, 8031 Zürich**

Kommentar zur Rechnungslegung

Geschätzte Leserinnen, liebe Mitglieder, Freunde und Interessierte

Das Geschäftsjahr 2025 war für das Blaue Kreuz Zürich sowohl operativ wie finanziell ein intensives Jahr. Die Jahresrechnung wurde nach Swiss GAAP FER 21 erstellt und vermittelt ein transparentes Bild der finanziellen Lage. Mit Totalaktiven von CHF 1.78 Mio., hohen flüssigen Mitteln und einem Organisationskapital von CHF 1.024 Mio. bleibt die finanzielle Basis stabil. Der Betriebsertrag beträgt CHF 4.47 Mio., davon stammen CHF 3.05 Mio. aus den Brockenhäusern und CHF 801'120 aus Spenden, Legaten und Fundraising. Der Betriebsaufwand liegt bei CHF 4.43 Mio. und führt zu einem Jahresgewinn von CHF 21'820. Die Organisation arbeitet umsichtig und solide und bleibt für kommende Herausforderungen gut aufgestellt.

Zusammenfassung der GAAP FER 21 Prinzipien:

Swiss GAAP FER 21 regelt die Rechnungslegung gemeinnütziger Non-Profit-Organisationen. Die wichtigsten Prinzipien sind Transparenz, Verständlichkeit und Vergleichbarkeit. Es gelten das Anschaffungs- und Herstellkostenprinzip sowie der Grundsatz der Einzelbewertung. Fondskapital und Organisationskapital müssen klar ausgewiesen werden, damit ersichtlich bleibt, welche Mittel zweckgebunden oder frei verfügbar sind. Die Richtlinie verlangt zudem eine nachvollziehbare Darstellung von Aufwand und Ertrag sowie eine klare Offenlegung der Mittelverwendung. Diese Vorgaben erfüllen wir mit der vorliegenden Jahresrechnung.

Viel Spass mit unseren detaillierten Abschlusszahlen und herzlichen Dank, dass Sie sich immer wieder für uns interessieren und uns unterstützen.

Urs Ambauen

Geschäftsführer

Blaues Kreuz, Kantonalverband Zürich

Mattengasse 52, 8005 Zürich

B I L A N Z	Anhang	31.12.2025	31.12.2024
		CHF	CHF
AKTIVEN			
Flüssige Mittel	3.1	857'497	924'753
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	3.2	186'519	143'791
Sonstige kurzfristige Forderungen	3.3	578'164	586'580
Aktive Rechnungsabgrenzungen	3.4	13'949	15'789
Total Umlaufvermögen		1'636'129	1'670'913
Sachanlagen	3.5	66'269	23'004
Mobile Sachanlagen	3.6	81'476	89'834
Total Anlagevermögen		147'745	112'838
TOTAL AKTIVEN		1'783'874	1'783'751
PASSIVEN			
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	3.7	223'322	277'271
Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten		17'849	20'863
Passive Rechnungsabgrenzungen und kurzfristige Rückstellungen	3.8	306'034	270'768
Total Kurzfristiges Fremdkapital		547'205	568'902
Total Fremdkapital		547'205	568'902
Aufgelöste Vereine		90'107	90'107
Fonds Jugendprojekte		100'000	100'000
Total Fondskapital		190'107	190'107
Freies Kapital		235'401	235'401
Gebundenes Kapital		131'867	131'867
Fonds Ersatzbeschaffung		478	478
Fonds Risikoreserve "blunique"		19'240	19'240
Fonds Innovation neue Projekte		966	966
Fonds neues Brocki		26'038	26'038
Eigenkapital		632'571	610'751
Total Organisationskapital		1'046'561	1'024'741
TOTAL PASSIVEN		1'783'874	1'783'751

Blaues Kreuz, Kantonalverband Zürich

Mattengasse 52, 8005 Zürich

BETRIEBSRECHNUNG	Anhang	2025	2024
Staatsbeiträge / Alkoholzehntel		115'705	122'175
Kirchenrat Kanton Zürich		148'500	146'500
Kirche Stadt Zürich		10'000	10'000
Diverse öffentliche Beiträge		16'000	16'000
Total Öffentliche Beiträge		290'205	294'675
Fundraising / Sammlungen		201'244	179'129
Sonderspenden		565'000	593'740
Legate		34'876	15'000
Total Fundraising / Spenden / Legate		801'120	787'869
Diverse Projektspenden		2'984	293
Roundabout		49'338	63'053
Boyzaround		7'468	7'600
Total Projektbeiträge / -spenden		59'790	70'946
Mitgliederbeiträge		7'050	7'850
Dienstleistungen für andere Verbände		12'229	48'887
Ertrag Ex-BK-Verein Winterthur		5'851	6'099
Total Erlöse aus Verbandstätigkeiten		25'130	62'836
Erträge Brockenhäuser		3'051'160	2'780'186
Erträge aus Projekten		216'750	173'818
Erträge Käferaktion		2'728	15'183
Debitorenverluste		-34	-2'272
Total Erlöse aus Lieferungen und Leistungen		3'270'604	2'966'915
Erträge aus Mieten und sonstige Erträge		21'668	23'498
Total Ertäge aus Mieten und sonstige Erträge		21'668	23'498
Total Betriebsertrag	4.1	4'468'517	4'206'739
Warenaufwand Käferaktion		1'995	3'167
Warenaufwand Testkäufe		14'414	20'521
Aufwand Brockenhäuser		108'003	89'476
Warenaufwand div. Projekte		1'764	3'287
Total Warenaufwand		126'176	116'451

Lohnaufwand		2'310'960	2'371'494
Sozialversicherungsaufwand		469'554	463'241
Übriger Personalaufwand		145'291	138'583
Total Personalaufwand		2'925'805	2'973'318
Mietaufwand		692'428	712'154
Verwaltungsaufwand		204'856	262'938
PR- und Öffentlichkeitsarbeit		141'170	159'624
Aufwand der Arbeitsbereiche		148'271	240'300
Verbandstätigkeiten		43'137	44'987
Beitrag an Frauenverein Bülach		90'000	90'000
Total Sachaufwand		1'319'862	1'510'003
Sammlungsaufwand		10'793	11'148
Abschreibungen		54'814	1'751
Total Betriebsaufwand	4.2	4'437'450	4'612'671
Betriebsergebnis	4.3	31'067	-405'932
Ausserord. Aufwand / Ertrag	4.3.1	-9'485	-35'855
Finanzertrag	4.3.2	238	-5'392
Wertberichtigung Darlehen		0	40'000
Betriebsergebnis vor Veränderung Fondskapital		21'820	-404'685
Veränderung Fonds			
Zuweisung in zweckgebundene Fonds		0	0
Verwendung aus zweckgebundenen Fonds		0	0
Total Veränderung des Fondskapitals		0	0
Jahresergebnis	4.4	#WERT!	-404'685
Zuweisung freie Fonds		0	0
Verwendung freie Fonds		0	292'518
Zuweisung Fonds Jugendprojekte		0	0
Veränderung erarbeitetes Kapital		-21'820	112'167
Jahresergebnis nach Zuweisung	4.5	0	0

Blaues Kreuz, Kantonalverband Zürich

Mattengasse 52, 8005 Zürich

G E L D F L U S S R E C H N U N G	2025	2024
Geldfluss aus Betriebstätigkeit		
Jahresergebnis vor Fondsveränderungen	21'820	-112'167
A.o. Gewinn auf Verkauf Sachanlagen	0	0
Abschreibungen und Wertberichtigungen Anlagevermögen	54'814	1'751
Veränderung Forderungen aus Lieferung und Leistung	-42'727	63'831
Veränderung sonstige Forderungen	8'416	-346'580
Veränderung aktive Rechnungsabgrenzungen	1'839	-733
Veränderung Verbindlichkeiten aus Lieferung und Leistung	-53'950	145'034
Veränderung sonstige kurzfristige Forderungen	-3'014	-47'086
Veränderung passive Rechnungsabgrenzungen	35'267	-9'689
Veränderung Fonds Ersatzbeschaffung	0	-19'523
Veränderung Fonds blunique	0	-3'281
Veränderung Fonds Innovation neue Projekte	0	-199'034
Veränderung Fonds neues Brocki	0	-73'962.00
Subtotal	22'465	-601'439
Geldfluss aus Investitionstätigkeit		
Investitionen Sachanlagen	-89'722	-49'242
Devestitionen Sachanlagen	0	0
Subtotal	-89'722	-49'242
Total Geldfluss der Organisation	-67'257	-650'681
Nachweis Veränderung flüssige Mittel		
Anfangsbestand	924'753	1'575'434
Endbestand	857'496	924'753
	-67'257	-650'681

Rechnung über die
VERÄNDERUNG des KAPITALS

	Anfangs- bestand	Zuweisung	Verwendung	Interne Transfers	Total Veränderung	Endbestand
31.12.2025 / CHF						
Mittel aus Eigenfinanzierung						
Eigenkapital	610'751			21'820		632'571
Gebundenes Kapital	131'867				0	131'867
Freies Kapital	235'401				0	235'401
Jahresergebnis	0	21'820			0	0
Organisationskapital	978'019	21'820	0	21'820	0	999'839
Mittel aus Fondskapital						
Aufgelöste Vereine	90'107				0	90'107
Fonds Jugendprojekte	100'000				0	100'000
Fonds Ersatzbeschaffung	478				0	478
Fonds Risikoreserve "blunique"	19'240				0	19'240
Fonds Innovation neue Projekte	966				0	966
Fonds neues Brocki	26'038				0	26'038
Fondskapital (zweckgebundene Fonds)	236'829	0	0	0	0	236'829
31.12.2024 / CHF						
Mittel aus Eigenfinanzierung						
Eigenkapital	722'918			-112'167		610'751
Gebundenes Kapital	131'867				0	131'867
Freies Kapital	235'401				0	235'401
Jahresergebnis	0		-112'167	112'167	0	0
Organisationskapital	1'090'187	0	0	0	0	978'019
Mittel aus Fondskapital						
Aufgelöste Vereine	90'107				0	90'107
Fonds Jugendprojekte	100'000				0	100'000
Fonds Ersatzbeschaffung	20'000		-19'522		-19'522	478
Fonds Risikoreserve "blunique"	22'521		-3'281		-3'281	19'240
Fonds Innovation neue Projekte	200'000		-199'034		-199'034	966
Fonds neues Brocki	100'000		-73'962		-73'962	26'038
Fondskapital (zweckgebundene Fonds)	532'628	0	-295'799	0	-295'799	236'829

ANHANG zur Jahresrechnung

1.) Grundlagen der Rechnungslegung

1.1.) Allgemeines

Seit über einem Jahrhundert hilft das Blaue Kreuz Alkoholabhängigen im Kampf gegen ihre Sucht. Unsere Unterstützungsangebote reichen von der persönlichen Beratung für Betroffene bis hin zu Integrationsprogrammen für ehemalige Alkoholabhängige. Grossen Wert legen wir auch auf Suchtprävention und Gesundheitsförderung für ein überwiegend jüngeres Publikum.

Das Motto des Blauen Kreuzes lautet: Gemeinsam für eine Welt, in der Alkoholkonsum kein Leid verursacht. Unser gesellschaftliches Ziel ist ein massvoller und verantwortungsvoller Konsum. Unser Engagement steht im Zeichen der christlichen Nächstenliebe und der Solidarität mit suchtbetroffenen Menschen.

1.2.) Konsolidierungskreis

Das BKZH hat keine Tochtergesellschaften. Bei der Partnerorganisation Blaues Kreuz Aargau/Luzern übt das BKZH einen beherrschenden Einfluss aus.

1.3.) Grundlegende Dokumente

Es bestehen Corporate-Governance-Dokumente, die durch den Vorstand periodisch überprüft werden. Es handelt sich dabei insbesondere um ein Personal- und Spesenreglement, Geschäftsreglement, Führungsrichtlinien, Risikoanalyse sowie Ethische Richtlinien. Diese Dokumente bilden die Grundlage der Geschäftsführung und der Rechnungslegung.

1.4.) Nahestehende Organisationen / Personen / Institutionen

Bei den nahestehenden Organisationen des Kantonalverbandes Blaues Kreuz Zürich handelt es sich um die Stiftung Blaukreuzhaus Zürich 1 und die Stiftung Blaues Kreuz Zürich. Weitere nahestehende Organisationen im Sinne von Swiss GAAP FER 15 bestehen keine mehr. Das BKZH ist auf kooperativer Ebene eingebunden in die gesamtschweizerische Organisation des Blauen Kreuzes und hat zu einer Reihe von Organisationen historisch gewachsene Verbindungen, meist aufgrund einer gemeinsamen ideellen Basis. Es bestehen aber keine rechtlich relevanten Verbindungen oder gemeinsame Organe mit bestimmter Eigenschaft. Für eine vollzählige Auflistung von Institutionen mit einer gemeinsamen ideellen Basis verweisen wir auf den Punkt "Nahestehende juristische Personen" unter Punkt 5 "Weitere Angaben".

2.) Allgemeine Rechnungslegungs- und Bewertungsgrundsätze

2.1.) Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze

Allgemeines

Die Bewertung der Bilanzpositionen per Bilanzstichtag erfolgt, ohne gegenteilige Hinweise, grundsätzlich zu Anschaffungs- und Herstellungskosten und richtet sich nach dem Grundsatz der Einzelbewertung von Aktiven und Passiven. Die wichtigsten Bilanzierungsgrundsätze sind nachfolgend dargestellt. Die Buchhaltung wird in Schweizer Franken geführt. Es gibt keine Aktiv- oder Passivbestände in Fremdwährungen. Die Richtlinien werden gemäss Swiss GAAP FER 21 zur Rechnungslegung für gemeinnützige, soziale Non-Profit-Organisationen angewandt.

Flüssige Mittel

Die Bewertung der flüssigen Mittel erfolgt zum Nominalwert. Fremdwährungspositionen werden zum Devisenkurs am Bilanzstichtag bewertet.

Forderungen

Diese werden zum Nominalwert bewertet abzüglich allenfalls notwendiger Wertberichtigungen. Fremdwährungspositionen werden zum Devisenkurs am Bilanzstichtag bewertet.

Sachanlagen

Die Sachanlagen werden zum Anschaffungswert abzüglich betriebswirtschaftlich notwendiger Abschreibungen entsprechend einer Nutzungsdauer von 3-8 Jahren bewertet und mit der direkten Abschreibungsmethode abgeschrieben.

Finanzanlagen

Die Finanzanlagen werden zu Nominalwerten abzüglich allfälligen Wertbeeinträchtigungen bewertet.

Aktive und passive Rechnungsabgrenzungen

Diese umfassen die zeitlichen Abgrenzungen der einzelnen Aufwand- und Ertragspositionen, bewertet zum Nominalwert.

Verbindlichkeiten

Die Verbindlichkeiten werden zum Nominalwert erfasst.

Fondskapital

Das Fondskapital zeigt zweckbestimmte Mittel für Projekte.

Organisationskapital

Das Organisationskapital enthält die Mittel aus Eigenfinanzierung, ohne Verfügungsbeschränkung durch Dritte.

3.) Erläuterung zur Bilanz

3.1.) Flüssige Mittel	2025	2024
Kassenbestände	8'687	6'928
Post- und Bankkonti	797'597	866'810
Festgeldanlagen, Laufzeit bis 90 Tage	0	0
Mietzinsdepot	51'212	51'015
Flüssige Mittel	857'496	924'753

3.2.) Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	2025	2024
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	186'519	143'791
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	186'519	143'791

3.3.) Sonstige kurzfristige Forderungen	2025	2024
Darlehen	575'600	586'580
Sonstige kurzfristige Forderungen	575'600	586'580

Per 31.12.2025 bestehen folgende Darlehen an das Blaue Kreuz Aargau-Luzern zur Sicherstellung der

Geschäftstätigkeit:

Darlehen mit Rangrücktritt, gewährt im Jahr 2022: TCHF 200

Darlehen ohne Rangrücktritt, gewährt im Jahr 2024: TCHF 80

Darlehen ohne Rangrücktritt, gewährt im Jahr 2024: TCHF 26. Dieses Darlehen wurde für den Kauf eines Lieferwagens im Betrag von TCHF 44 gewährt. Die Rückzahlung erfolgt monatlich.

Per 31.12.2024 besteht ein Darlehen mit Rangrücktritt von TCHF 250 an das Blaue Kreuz Graubünden zur Sicherstellung der Geschäftstätigkeit.

3.4.) Aktive Rechnungsabgrenzungen	2025	2024
Moribono, Testamentrechner 2026	2162	
JobCloud, 5-Inserateabo gekauft im 2025	2659	
Verg. und Auszlg. FLL und VLL 2025 im 2026	5517	
Gutschrift MWST Abrg. Q4/2025	2167	
ESR-Eingänge im 2025/2024 nach Bankabschluss	580	675
Diverse Aktive Rechnungsabgrenzungen	864	349
Vaudoise Versicherungen, Krankentaggeld Auszahlung im 2025 für 2024		5520
Vaudoise Versicherungen, Krankentaggeld Auszahlung im 2025 für 2024		4212
Vaudoise Versicherungen, Motorfahrzeugversicherung 2025		2383
Vaudoise Versicherungen, Motorfahrzeugversicherung 2025		2177
Aktive Rechnungsabgrenzungen	13'949	14'292

3.5.) Sachanlagen	2025	2024
Einrichtungen Mattengasse	4'157	1
Einrichtungen Brocki Winterthur	34'479	1
Einrichtungen Brocki Bülach	27'632	23'001
Einrichtungen Brocki Dübendorf	1	1
Sachanlagen	66'269	23'004

3.6.) Mobile Sachanlagen	2024	2024
Mobiliar	1	1
Büromaschinen, EDV, Telefon	18'049	3'494
Fahrzeuge	63'426	86'339
Mobile Sachanlagen	81'476	89'834

3.7.) Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	2025	2024
Bundesamt für Zivildienst	6'084	5'989
Eidg. Steuerverwaltung - MWST-Abrg. 4.Quartal 2024 / 2023		5'166
Kant. Steueramt - QST-Abrg. Q3/2025	3'205	3'564
Versicherungen Schlussrechnungen 2025	10'515	14'518
Sozialversicherungsanstalt des Kt. Zürich	41'540	82'307
Blaues Kreuz Aargau/Luzern	20'869	23'180
Pensionskasse Blaues Kreuz Schweiz	36'806	36'720
H. Schiesser GmbH, Zollikon	28'223	
Hs. Mühle Recycling AG, Riet	2'842	
Stadtwerk Winterthur	4'915	8'334
Glattwerk AG, Dübendorf	2'634	15'482
Kibag AG	2'889	6'414
Allgemeine Plakatgesellschaft AG, Winterthur	2'364	4'508
Baumer AG, Islikon	11'300	4'982
Schellenberg Druck AG, Pfäffikon ZH		4'762
bossinfo.ch AG		12'262
KünzlerBachmann Verlag AG		8'091
Landi Züri Unterland, Höri		6'195
Diverse Kreditoren	49'136	34'797
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	223'322	277'271
3.8.) Passive Rechnungsabgrenzungen	2025	2024
Pizzamobil Bülach, Parkplatzmiete 2026	5'170	
Fokus Liegenschaften, HNK 2025	9'003	
AEH, Sicherheitskonzept 2025	9'810	
VTB Treuhand - Revisionskosten	4'000	4'000
Gesundheitsdirektion Kt. ZH, BCB Pauschale 2026	16'000	
Die Post, LSV Belastung in 2025 für 12.2024		7'223
Bargeldloser Umsatz BK AG-LU mit KK-Gerät von BK ZH		18'923
Diverse Passive Rechnungsabgrenzungen	22'051	622
Passive Rechnungsabgrenzungen	66'034	30'768

4. Details zur Betriebsrechnung

4.1. Betriebsertrag

Neben den Mitgliederbeiträgen in der Höhe von CHF 7'050 erwirtschaftet das BKZH TCHF 3'054 aus Warenverkäufen und Dienstleistungen der Brockenhäuser sowie TCHF 277 aus Dienstleistungen für Behörden, Organisationen, Einrichtungen der öffentlichen Hand und Private. Beiträge der öffentlichen Hand für Grundleistungen des BKZH in der Höhe von TCHF 264 entstammen dem Alkoholzehntel und den Beiträgen der beiden Kirchen für roundabout. Aus Spenden und Legaten wurden Gelder über TCHF 801 generiert.

Der Gesamtertrag steigert sich im Berichtsjahr um TCHF 262. Das entspricht einer Zunahme von 6.22%. Die Warenverkäufe sowie die Dienstleistungen für Behörden, Organisationen, Einrichtungen der öffentlichen Hand und Private verzeichnen eine Steigerung gegenüber dem Vorjahr. Die öffentlichen Beiträge und Verbandstätigkeiten fallen tiefer aus als im Vorjahr.

4.2. Betriebsaufwand

Der Betriebsaufwand setzt sich zusammen aus dem Warenaufwand, dem Personalaufwand, dem Sachaufwand, dem Sammlungsaufwand und den Abschreibungen. Im Warenaufwand sind hauptsächlich die Kosten der Brockenhäuser enthalten.

Der Personalaufwand umfasst alle Aufwendungen für die angestellten Mitarbeitenden sowie Spesenentschädigungen für freiwillige Mitarbeitende. Insgesamt erreicht das Pensum aller angestellten Mitarbeitenden per 31.12.2025: 2'525 Stellenprozente (2024: 2'500 %)

Der Sachaufwand enthält unter anderem die Kosten für die Miete aller Räumlichkeiten des BKZH, diversen Verwaltungsaufwand zum Unterhalt von Geräten und Einrichtungen, Kosten für IT, Buchhaltung und Revision, Kosten für Öffentlichkeitsarbeit, Werbeaufwand, Aufwand der Arbeits-bereiche sowie Kosten für Verbandstätigkeiten.

Die Abschreibungen betreffen die Hardware mit TCHF 7,6 und Mietereinbauten in den Brockenstuben Winterthur, TCHF 14,6, und Bülach TCHF 8,7. Die Abschreibungen auf Fahrzeuge sind mit TCHF 23 die höchste. Der gesamte Betriebsaufwand fällt mit TCHF 4'447 insgesamt TCHF 164 (3.6 %) tiefer aus als im Vorjahr.

4.3 Betriebsergebnis

Das Betriebsergebnis mit einem Gewinn von TCHF 31 zeigt das im Berichtsjahr erarbeitete Resultat aus der Betriebstätigkeit des BKZH auf. Im Vergleich zum Vorjahr hat sich das Betriebsergebnis um ca. TCHF 437 gesteigert.

4.3.1 Ausserordentliches Ergebnis

Das ausserordentliche Ergebnis beinhaltet eine Vergütung aus einem Schadenfall aus dem Jahr 2024 sowie eine definitive Heiz- und Nebenkostenabrechnung 2023 für die Liegenschaft in Dübendorf.

4.3.2 Finanzergebnis

Im Laufe des Jahres 2025 wurde ein Zinsertrag von CHF 238 erwirtschaftet.

4.4 Jahresergebnis (vor Zuweisung an das Organisationskapital)

Das Jahresergebnis (vor Zuweisung an das Organisationskapital) enthält alle im Berichtsjahr angefallenen relevanten Elemente und stellt somit das effektiv erarbeitete Gesamtergebnis für das Jahr 2025 dar (inkl. eines allfällig ausserordentlichen Ergebnisses). Das Gesamtergebnis weist einen Gewinn von TCHF 21.8 aus.

4.5 Jahresergebnis nach Verwendung des Gewinns

Der Vorstand hat beschlossen, den Jahresgewinn 2025 von TCHF 21.8 dem erarbeiteten freien Kapital zuzuweisen.

Ausgewiesen wird ein Restergebnis von CHF 0.00. Das Organisationskapital (freie/gebundene Fonds und erarbeitetes freies Kapital) beträgt nach den Zuweisungen TCHF 1'046 nach 1'024 im Vorjahr.

5. Weitere Angaben

Alle weiteren Angaben zum Anhang gemäss Swiss GAAP FER, welche nicht direkt aus der Jahresrechnung und den Erläuterungen hervorgehen, werden nachfolgend ergänzt.

Risikobeurteilung/-überwachung

Die Risikobeurteilung/-überwachung ist Sache des gesamten Vorstands. Diese wird periodisch oder den aktuellen Ereignissen entsprechend durchgeführt. Daraus abgeleitete Massnahmen sind vom Geschäftsführer umzusetzen.

Entschädigung an Mitglieder der leitenden Organe

Die Mitglieder des Vorstandes erhielten im Jahr 2025 keine Entschädigungen.

Die Geschäftsführung wird von einer einzigen Person ausgeübt, weshalb ihre Entschädigung gemäss Swiss GAAP FER 21 nicht ausgewiesen wird.

Zeichnungsberechtigung der Mitglieder der leitenden Organe

Präsident, Vizepräsident, zwei Mitglieder des Vorstandes sowie der Geschäftsführer haben jeweils Kollektivunterschrift zu zweien.

Unentgeltlich erhaltene Zuwendungen und Freiwilligenarbeit

Grundsätzlich bestehen keine wesentliche, unverbuchte, unentgeltliche Leistungen von Dritten. Von unschätzbarem Wert, aber in harten Zahlen kaum auszudrücken, sind die unentgeltlichen Leistungen von freiwilligen Mitarbeitenden.

Im Geschäftsjahr 2025 wurden total 34'247 Arbeitsstunden von 227 Freiwilligen für das BKZH geleistet. In Schweizer Franken bewertet entspräche dies etwa CHF 856'175.- (Annahme CHF 25.- / Std)

Nahestehende juristische Personen

Wie vorgängig bereits erwähnt, werden die Stiftung Blaukreuzhaus 1 sowie die Stiftung Blaues Kreuz Zürich als nahestehende juristische Personen betrachtet. Die nachfolgend aufgelisteten Institutionen werden im Sinne von Swiss GAAP FER 15 nicht als nahestehende juristische Personen definiert. Es bestehen aufgrund historischer Verbindungen aber Beziehungen zu ihnen.

- Blaues Kreuz Schweiz
- Blaues Kreuz Aargau - Luzern
- Blaues Kreuz St. Gallen - Appenzell
- FSKZ Fachstellen Sucht des Kantons Zürich
- Gemeinnütziger Frauenverein Bülach
- Verein Blaues Kreuz 4+5
- Pensionskasse Blaues Kreuz Schweiz

Transaktionen mit nahestehenden Personen und Organisationen

	2025	2024
Das Blaue Kreuz, Kantonalverband Zürich und das Blaue Kreuz St. Gallen/Appenzell teilen sich die Stelle des Leiters Brockenstuben. Der anteilige Aufwand für die Leitung der Brockenstuben in St. Gallen, Berneck und Gais wird von Blaues Kreuz, Kantonalverband Zürich an Blaues Kreuz St. Gallen/Appenzell in Rechnung gestellt.	159'296	97'037

Das Blaue Kreuz, Kantonalverband Zürich und das Blaue Kreuz Aargau/Luzern teilen sich die Stelle des Geschäftsführer sowie diverse Stellen im administrativen Bereich. Der anteilige Aufwand wird von Blauen Kreuz, Kantonalverband Zürich an Blaues Kreuz Aargau/Luzern in Rechnung gestellt.

Das Blaue Kreuz, Kantonalverband Zürich wird für die administrative Führung der Stiftung Blaukreuzhaus 1 sowie der Stiftung Blaues Kreuz Zürich entschädigt.

Eigentumsbeschränkungen für eigene Verpflichtungen

Es bestehen keine Eigentumsbeschränkungen für eigene Verpflichtungen.

Brandversicherungswerte der Sachanlagen

Die Brandversicherungswerte für Mobiliar, Einrichtungen, Büromaschinen, EDV und Brockenhäuser betragen im 2025 CHF 1'340'000.- (Vorjahr: CHF 1'340'000.-)

Angaben aus Vorsorgeverpflichtungen im Sinne von FER

Die Personalvorsorge des Fachverbands wird bei einer BVG Gemeinschaftsstiftung geführt, die auf beitragsorientierten Vorsorgeplänen basiert.

Der Deckungsgrad der Altersgutschriften beträgt per 31.12.2025 121.69%

Der Arbeitgeberbeitrag wird unverändert als Aufwand aus Vorsorgeverpflichtungen übernommen.

Anzahl versicherter Mitarbeiter

Alle Mitarbeitende des BKZH sind gemäss den landesrechtlichen und reglementarischen Bestimmungen versichert. Per 31.12.2025 zählen 35 Personen (= 25.25 Vollzeitstellen) zum Versichertenkreis, per 31.12.2024 waren es 38 Personen (= 24.2 Vollzeitstellen).

Die BVG Arbeitgeberbeiträge betragen per 31.12.2025 CHF 265'029, per 31.12.2024 war der Betrag CHF 254'968.

Eventualverpflichtungen

Es bestehen keine Eventualverpflichtungen aus Bürgschaften, Garantieverpflichtungen und Pfandbestellungen zu Gunsten Dritter.

Langfristige Mietverbindlichkeiten im Sinne FER 5

Dies betrifft Mietverträge, welche über mehrere Jahre abgeschlossen und nicht innerhalb eines Jahres kündbar sind:

Brockenstube Dübendorf, Neugutstrasse 88, 8600 Dübendorf
Brockenstube Bülach, Winterthurerstrasse 46, 8180 Bülach
Brockenstube Winterthur, Fröschweidstrasse 12, 8408 Winterthur

Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

Die Jahresrechnung 2025 wurde im Rahmen der Vorstandssitzung am 31. März 2026 genehmigt. Weitere Ereignisse nach dem Bilanzstichtag sind nicht bekannt.

Berechnung Anteil Admin. Aufwand im Verhältnis zu den Projektkosten

Für die Berechnung verwendet das Blaue Kreuz Zürich die Methodik der ZEWO-Stiftung. Dabei werden Aufwendungen, die nachvollziehbar und transparent zugeordnet werden können, entsprechend direkt zugewiesen. Die anteilige Infrastrukturkosten wurden aufgrund der geleisteten Pensen direkt dem Projektaufwand belastet. Als Bemessungsgrundlage für die Zuordnung der übrigen indirekten Aufwendungen dient der Bruttolohnaufwand/Kostenstelle, worauf mit einem zusätzlichen Overheadbeitrag von 18% die restlichen Kosten anteilmässig verteilt worden sind.

Projektaufwand	2025	2024
Personalaufwand	2'578'872	2'638'210
Warenaufwand Brockis	108'003	89'476
Warenaufwand Facharbeit	34'832	41'365
Zuweisung/Entnahme Fonds	0	-295'800
Raumaufwand	655'436	673'374
Informatikaufwand	52'786	71'785
PR- und Öffentlichkeitsarbeit	47'480	86'363
Übriger Sachaufwand	182'806	305'702
Abschreibungen	53'618	1'751
Gewinnbeteiligung	90'000	90'000
Projektaufwand	3'803'833	3'702'226

Der produktive Projekt-Personalaufwand (Quote von 88.7%, Vorjahr 88.8%) wurde gemäss effektiven Lohnkosten zusammen mit den anteiligen Sozialleistungskosten berechnet. Ausserdem wurden die anteiligen Infrastrukturkosten mittels Anstellungsgrad (Höhe Pensum) dem Projektaufwand zugeordnet.

Fundraising und allgemeiner Werbeaufwand	2025	2024
Betriebsaufwand	1'995	3'252
Personalaufwand	200'345	213'398
Raumaufwand	14'238	14'828
Informatikaufwand	19'330	22'715
PR- und Öffentlichkeitsarbeit	99'001	76'012
Übriger Sachaufwand	37'380	25'498
Abschreibungen	276	0
Fundraising und allgemeiner Werbeaufwand	372'565	355'703

Administrativer Aufwand	2025	2024
Betriebsaufwand	61'708	50'260
Personalaufwand	145'464	121'710
Raumaufwand	22'755	23'952
Informatikaufwand	11'422	27'109
Übriger Sachaufwand	25'874	24'066
PR- und Öffentlichkeitsarbeit	5'482	11'685
Abschreibungen	920	0
Administrativer Aufwand	273'625	258'782

Projekt-Aufwand	3'803'833	100.00%	100.00%
Fundraising- und Administrations-Aufwand	646'190	16.99%	19.65%

Fussnote: Wegen der Rundung auf ganze Franken können die Summen Rundungsdifferenzen aufweisen.